



**INSTITUTO NACIONAL DEL
COOPERATIVISMO**

INACOOOP

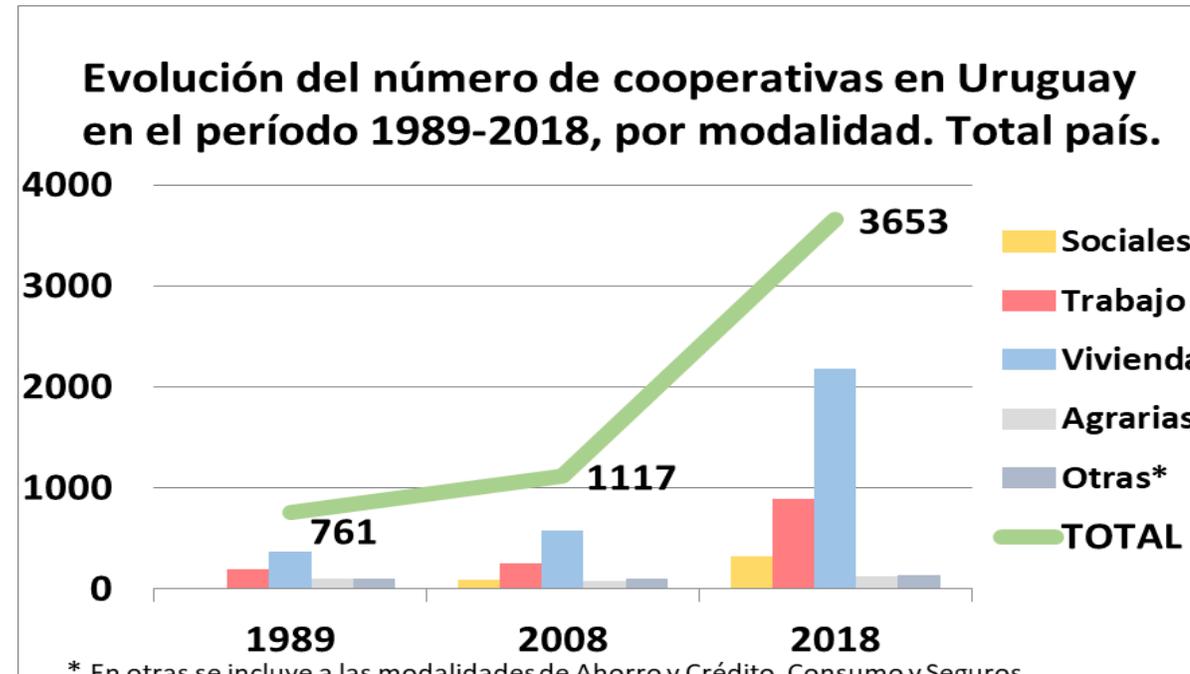
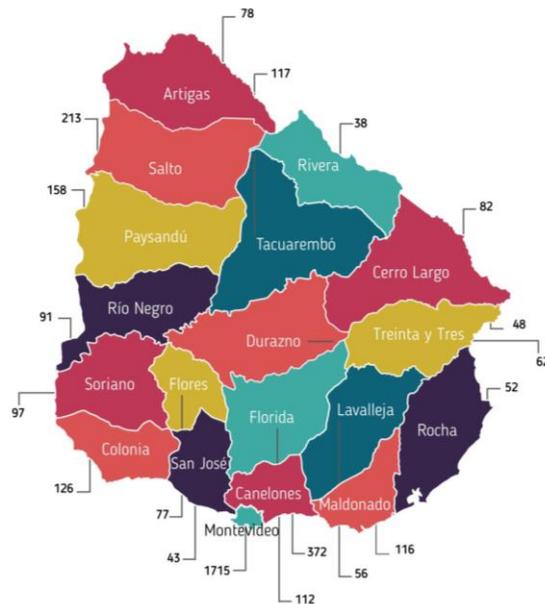
Balance de la gestión

2015-2019

Evolución cooperativa

De acuerdo al último censo cooperativo (INE, 2010) el país cuenta con alrededor de 1.000.000 de asociados a cooperativas, siendo la penetración en número de socios de las más altas de Sudamérica.

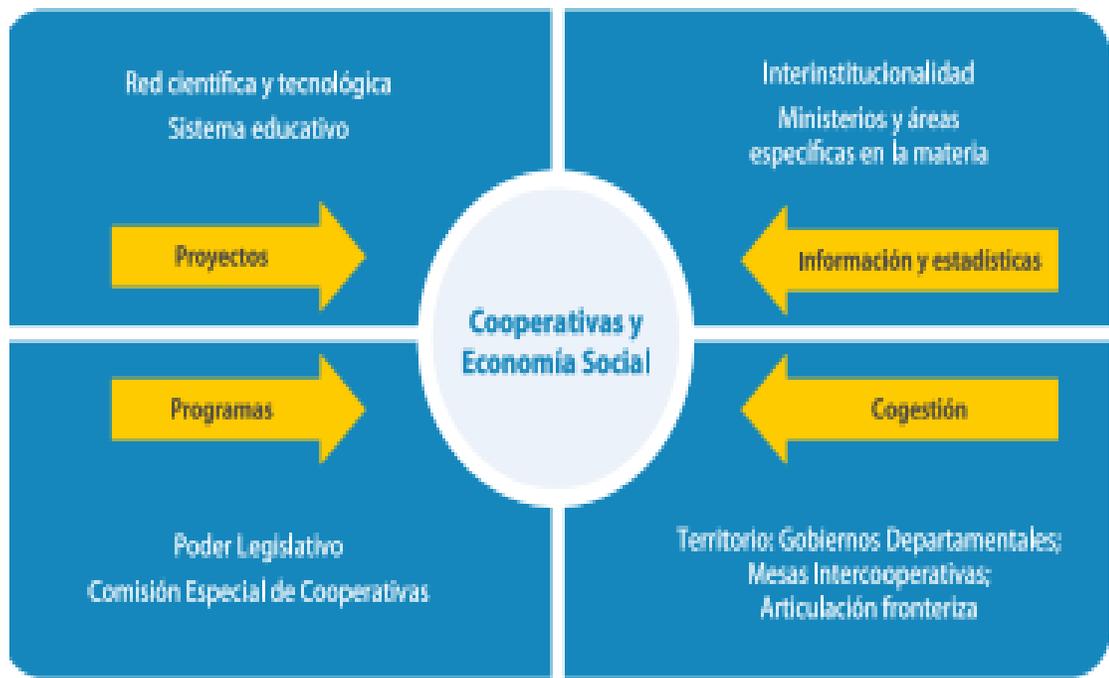
Además, tienen fuerte presencia otras entidades de la Economía Social y Solidaria, como las Sociedades de Fomento Rural (85 entidades) y las Mutuales (con más de 370.000 asociados).





Objetivos estratégicos/Programas

Un sector cooperativo desarrollado en la economía, considerando factores de sustentabilidad, eficiencia y competitividad	Fortalecer la organización cooperativa y su incidencia en todo el territorio nacional	La educación cooperativa integrada en todos los niveles de la educación formal	Un INACCOOP posicionado como órgano asesor, articulador y proponente del Estado (2020)
PROCOOP	Programa de Desarrollo Territorial: Fortalecimiento de Mesas Intercooperativas Departamentales	Programa de enseñanza del Cooperativismo en la Educación Formal en todos sus niveles	Directorio de cooperativas actualizado
Programa de financiamiento directo/12 líneas FRECOOP	Programa de Presencia Territorial	Programa de enseñanza del Cooperativismo en la Educación No Formal	Investigación
Programa Acceso al Financiamiento – FONDES INACCOOP	Apoyo a cooperativas que contratan con el Estado y personas públicas en general -	PAECEP	Identidad y desarrollo de medios y acciones de comunicación
Programa Fortalecimiento de la competitividad – FONDES INACCOOP	Programa de Asociativismo Rural	Desarrollar espacios de inserción de jóvenes en el cooperativismo	Relacionamiento Internacional
Desarrollo de proveedores	Programa Cooperativismo y Sistema Nacional de Cuidados		Participación en espacios interinstitucionales- Genero/SNTPyC
INCUBACOOOP	Fortalecimiento de cooperativas de trabajadores del Medio Ambiente, insertas en la Ley de Envases		Procesos de mejora continua
Mas Valor Cooperativo	Fortalecimiento Gremial		Asesoramiento y diseño de normativas

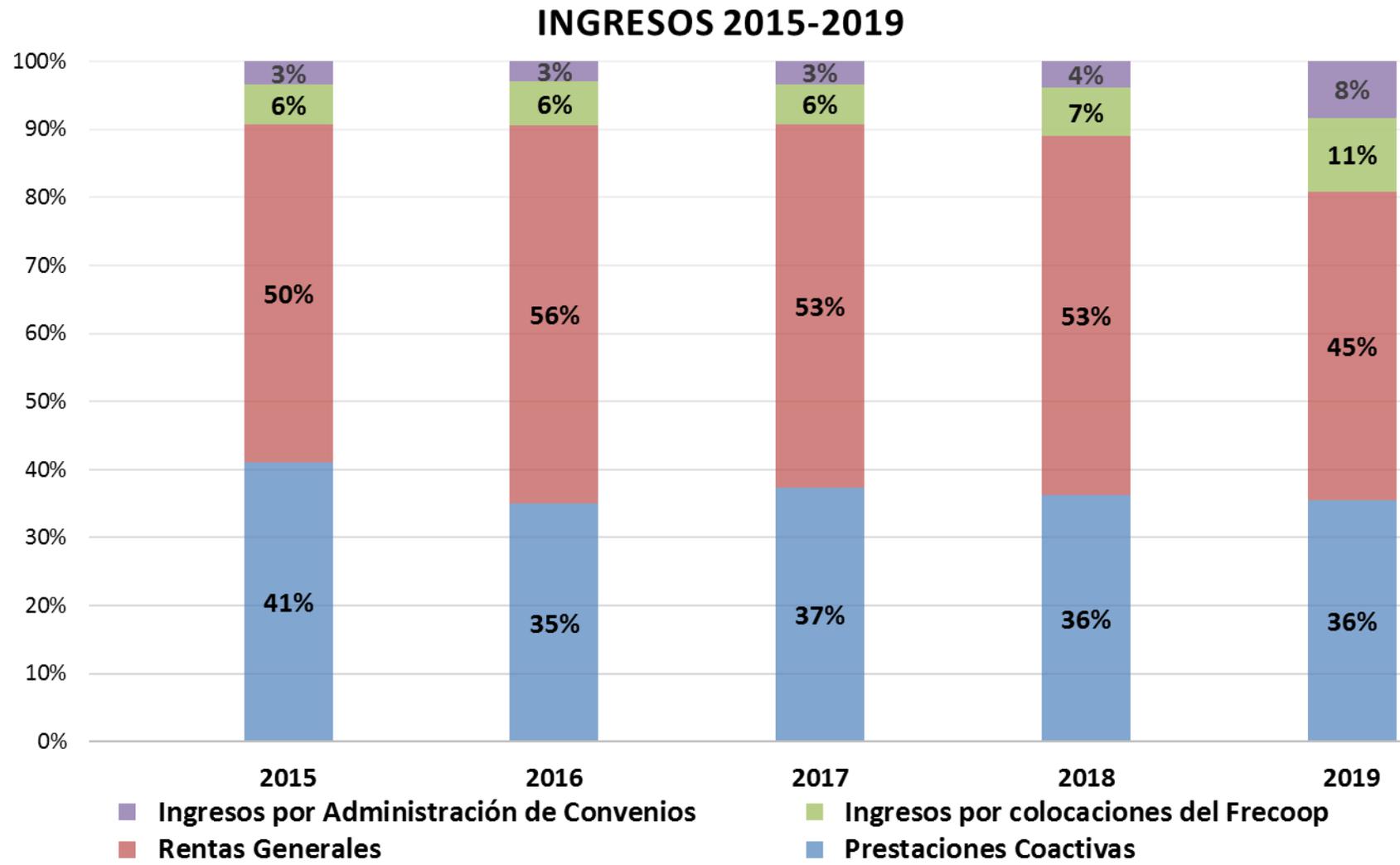


Articulación de acciones a través de convenios y contratos

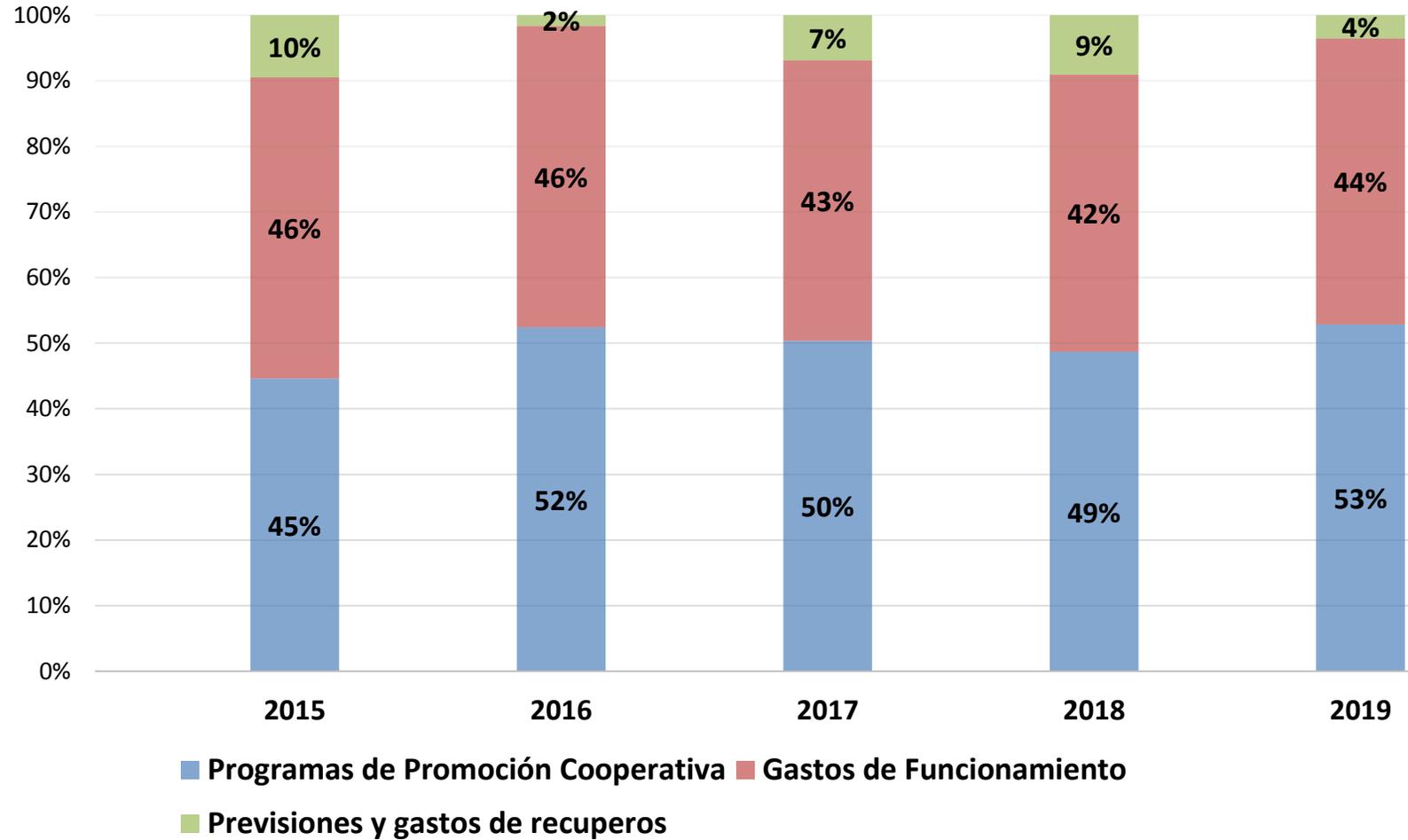


Convenios de Cooperación suscritos en el periodo

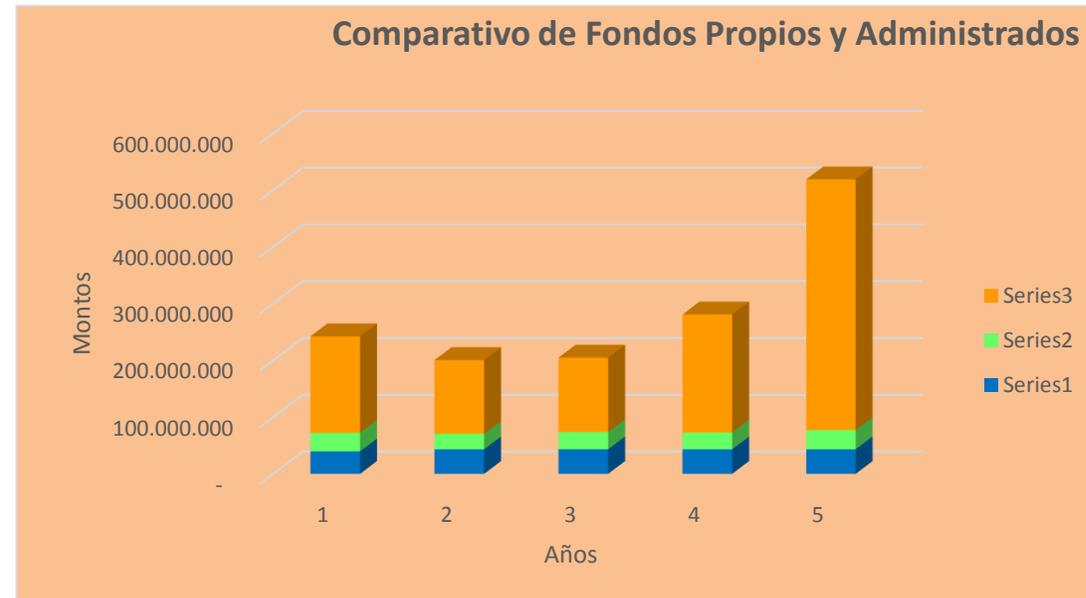
NACIONALES				REGIONALES/ INTERNACIONALES
CONGRESO DE INTENDENTES	Intendencias de: Tacuarembó, Soriano, Montevideo, Rocha, Durazno, Canelones			RED EDUCACIÓN Y SOLIDARIDAD - BRUSELAS
INEFOP	ANTEL	ASSE	MOVIMIENTO DE LA JUVENTUD AGRARIA	IPACYMER – ENTRE RIOS
INIA	INC	MEVIR	REPUBLICA MICROFINANZAS	UNIONE ITALIANA COOPERATIVE-ITALIA
UAM	OSE	UTE	MIEM/CUDECOOP/UDELAR/IM C/PITCNT	REAF
MIEM	MIDES	MEC	ANEP/CEIP	INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LA COOPERACIÓN- ARGENTINA
MGAP	INALE	UTU/ CETP	UDELAR	
IENBA	UTEC	Inst. DDHH		
MEC- CENTROS PNET/CECAP/ PROGRAMA APRENDER SIEMPRE		C.DE CONTADORES, ECONOMISTAS Y ADMINISTRADORES DEL URUGUAY		



EGRESOS 2015-2019



AÑOS	RENTAS GENERALES	PRESTACIÓN COACTIVA	CONVENIOS
2015	39,578,384	32,696,684	170,014,136
2016	43,207,208	27,234,177	130,071,972
2017	43,300,831	30,305,997	131,075,589
2018	43,216,664	29,663,047	207,884,197
2019	43,192,125	33,912,695	441,653,503
Promedio en %	15%	10%	75%





ORIGEN Y DESTINO DE LOS FONDOS DE INACOO (PROMEDIO)

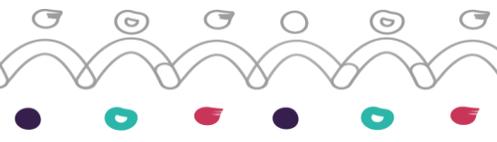
FUENTES DE INGRESO ----->	RENTAS GENERALES	PRESTACIÓN COACTIVA	INGRESOS PROPIOS	TOTAL DE FONDOS DISPONIBLES
	50%	40%	10%	100%
ASIGNACIÓN DE DISPONIBILIDADES A:				
- FOMCOOP	25%	100%	50%	58%
- FRECOOP	0%	0%	0%	0%
- FUNCIONAMIENTO	75%	0%	50%	42%



PROGRAMAS DESARROLLADOS

RESULTADOS

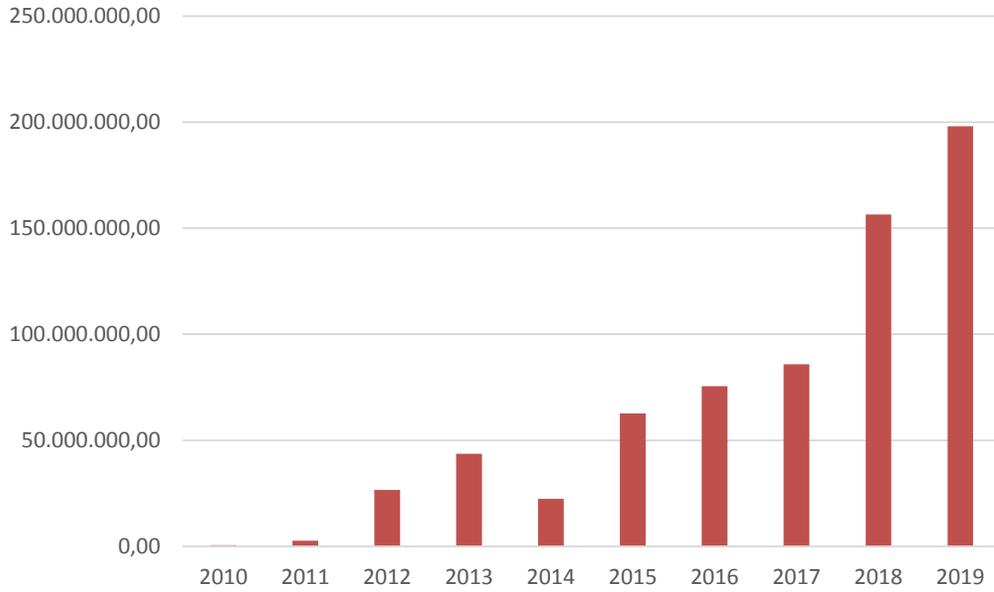
Financiamiento directo –FRECOOP



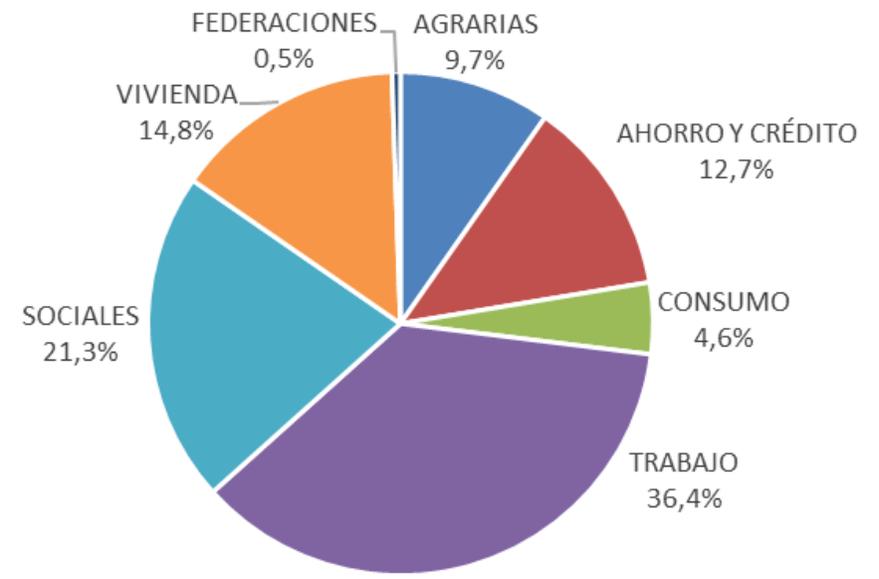
En el período **2010 -2014** se realizaron operaciones por un monto de **\$ 95.898.000**
 En el período **2015- 2019** se realizaron operaciones por un monto de **\$ 578.770.531**

El acumulado histórico muestra un total de **842 operaciones** , otorgados a más **300 cooperativas** que vinculan directamente **más de 3.000 puestos de trabajo** considerando todas las ramas de actividad (vivienda, consumo, ahorro y crédito, agrarias, trabajo, sociales) en **15 departamentos**.

EVOLUCIÓN APLICACIÓN FRECOOP



Distribución sectorial





FONDES INACOOP

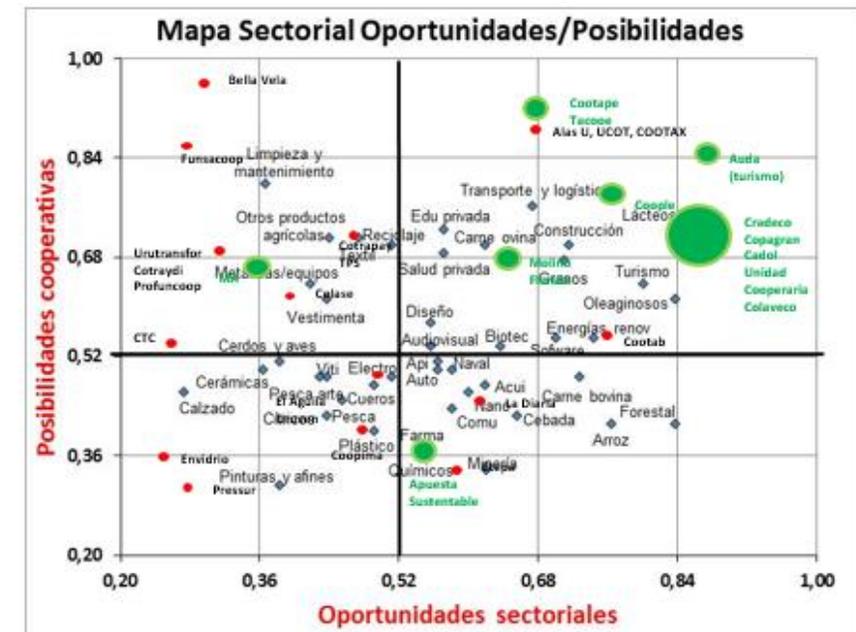
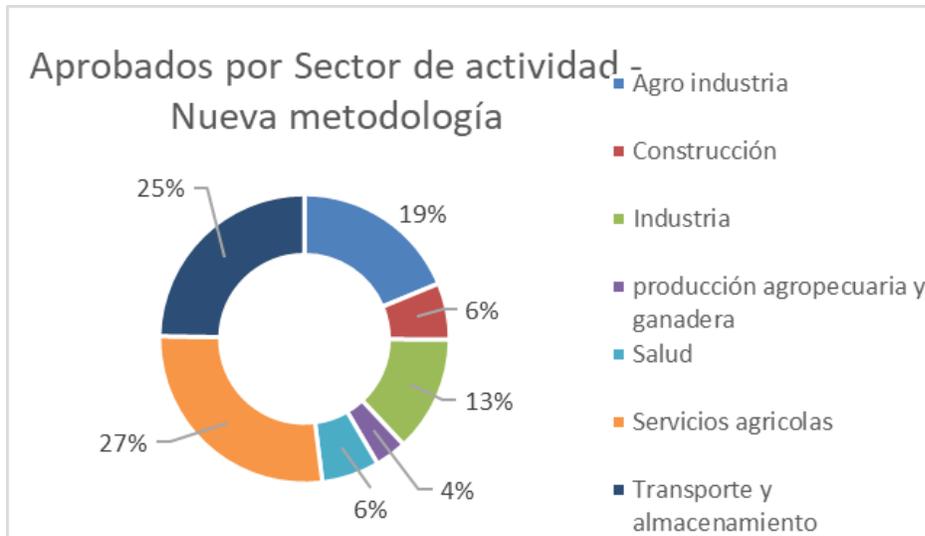
○ Principales hitos del proceso de transformación



FONDES INACOOP

Principales resultados obtenidos

- ✓ **29** proyectos analizados por un total de **USD 3.9MM** - **15** aprobados por un total de **USD 2.3MM**.
- ✓ Apoyos no reembolsables por mas de **USD 250.000**.
- ✓ Apoyo a empresas con **663 trabajadores** y **1914** socios, generando **190** puestos de trabajo.
- ✓ **Descentralización**: 13 de los 15 proyectos se desarrollan en el interior del país.
- ✓ **Mayor atomización, diversificación** y proyectos insertos en **sectores de mayor dinamismo y oportunidades** cooperativas: 33% de los proyectos, 54% de monto aprobado. Monto promedio: USD 157.300



FONDES INACOOP

- **Principales resultados obtenidos**

- ✓ **No se registran incumplimientos** en la nueva Cartera.

- ✓ Diversas **alianzas interinstitucionales** con foco en el fortalecimiento de las capacidades y mejora de proyectos (**convocatorias con MIEM, MGAP; CEI**).

- ✓ **Regularización del 100% del stock previo de créditos:**
 - Fortalecimiento de emprendimientos.
 - Adecuación de planes de pago.

- ✓ **Regularización del 100% de las garantías**
 - Resolución de situaciones de cierre y recuperación.

- ✓ **Cumplimiento de los cometidos optimizando los recursos propios**, resultados positivos 2017, 2018 y preliminar 2019 con dictamen limpio de auditoría externa.

TERRITORIO

PROGRAMAS

PDT: Desarrollo territorial

Convenio
INACOOP/CUDECOOP

9 Mesas Intercooperativas:
Canelones, Maldonado; Treinta y Tres; Salto; Paysandú; Rio Negro; Tacuarembó; Florida; Cerro Largo
Aportes directos INACOOP
2015-2019 \$ 13.100.000

CAPITAL NACIONAL DEL COOPERATIVISMO

2015 Maldonado
2016 -2017 Fray Bentos - Rio Negro
2018 Montevideo
2019 Canelones



PPT: Presencia Territorial

Convenio CONGRESO DE
INTENDENTES/Intendencias

Zonas de intervención:
Montevideo- Canelones;
Colonia- Soriano- Rio Negro;
Tacuarembó – Rivera; Flores,
Florida y Durazno; Treinta y
Tres, Lavalleja, Rocha y
Maldonado

Referentes INACOOP
Asesoramiento, Asistencia y
capacitación
Aportes directos INACOOP
2015-2019 \$ \$ **5.928.276,00**

TERRITORIO



Convenio INACOOP/INC

Asistencia técnica para asesorar y capacitar grupos precooperativos y cooperativos

Zonas de intervención:
Región Norte y Noreste

5 técnicos involucrados con una inversión de \$1.000.000

	Cantidad cursos y actividades	Cantidad de participantes
2014	8	134
2015	6	84
2016	4	50
2017	13	173
2018	16	402
2019	4	37
Total	51	880

Materiales elaborados



Convenio INACOOP/DGDR/FIDA

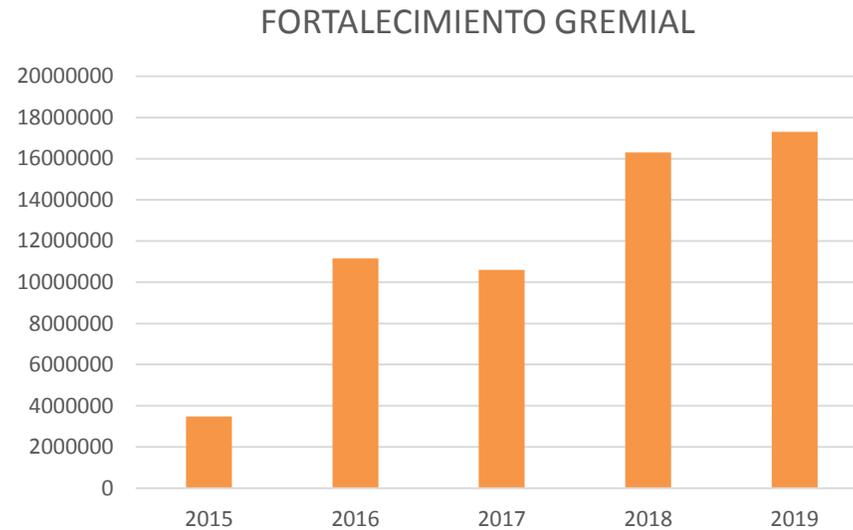
Promoción de los procesos asociativos en el medio rural y el fortalecimiento de las capacidades organizacionales

Zonas de intervención:
Canelones, Florida, Cerro Largo, Durazno, Tacuarembó, Treinta y Tres y Lavalleja

152 proyectos con una Inversión de \$ 41.089.29 + de 1000 familias beneficiadas

13 técnicos involucrados en el proceso Inversión \$ 14.700.000

FORTALECIMIENTO GREMIAL Y SECTORIAL



Apoyo a CUDECOOP, CAF,
CUCACC, FCPU, FUCVAM,
FECOVI, FUCC, CNFR
Inversión en el período
\$ 58.200.000

Apoyos a proyectos específicos para desarrollo sectorial:

- **SICC:** reconversión del modelo de cooperativas de consumo y desarrollo de un Sistema Integrado
- **Ahorro y crédito:** Posicionamiento y desarrollo de las Cooperativas de Ahorro y Crédito en Uruguay
 - **Agrarias:** Revisión y posicionamiento de las cooperativas agrarias



En el total del proyecto, la financiación resultó **47% INACOOP y 53% MIEM**

Periodo 2016/2018:
MIEM \$ 6.756.760
INACOOP \$ 4.141.240.

Periodo 2019/2020:
MIEM \$ 3.200.000
INACOOP \$ 4.699.988

TOTAL INVERSIÓN:
\$15.070.988

FONDO DESINCUBADAS:
MIEM \$ 3.600.000;
INACOOP \$ 4.400.000

TOTAL INVERSIÓN:
\$ 8.000.000

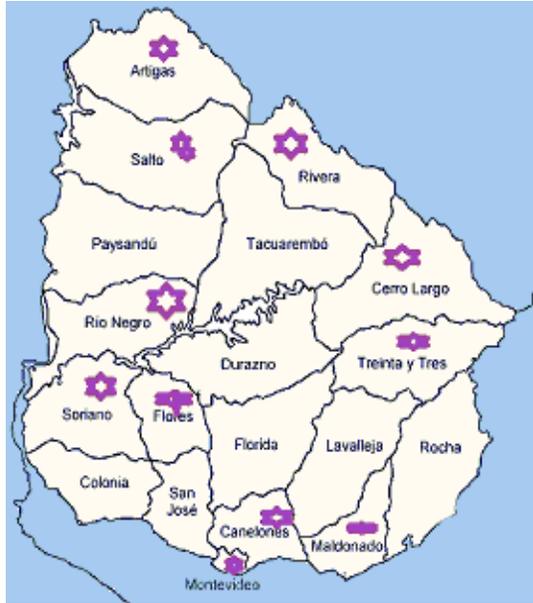
**INCUBACOOOP
INVERSION TOTAL
\$23.070.988**

**INCUBACOOOP
TOTAL 30 TECNICOS
INVOLUCRADOS**

- Otras herramientas en desarrollo para la mejora de la gestión e innovación**
- Evaluación Integral de Desempeño– CUDECOOP con apoyo de INACOOP \$ 573.400 **Equipo de trabajo: 3 técnicos**
 - Mas Valor Cooperativo – LATU/INACAL/INACOOP \$ 400.000 + **aportes de trabajo 6 técnicos de las instituciones - Equipo de trabajo: 6 técnicos**
 - Empresas Cooperativas: mejora de su gestión, competitividad y sostenibilidad- ANDE/INACOOP \$2.500.000 + 1.500.000 **Equipo de trabajo: 4 técnicos**

APOYO A COOPERATIVAS QUE CONTRATAN CON EL ESTADO

Convenio con	Localización	Inversión	Cooperativas	Trabajadores
UTE	Montevideo, San José. Canelones, Rivera, Artigas, Bella Unión, Salto, Paysandú, Carmelo, Juan Lacaze, Maldonado, Tacuarembó	\$ 377.058.882	23	150 trabajadores * 13384 instalaciones
Intendencia de Montevideo- Dirección de Espacios Públicos	9 espacios públicos y un proyecto ambiental – Montevideo	\$ 617.927.847,75	2015 y 2016: 9 cooperativas 210 trabajadores 2017: 9 cooperativas 220 trabajadores 2018: 9 cooperativas 213 trabajadores 2019 16 cooperativas 283 trabajadores	
MIDES Programa Fortalecimiento Cooperativo de Trabajadores del Medio Ambiente. (2017/2019)	Salto, Paysandú, Paso de los Toros, Rivera, Flores, Maldonado, Rocha y Maldonado	\$ 13.163.435,13	12 cooperativas	268 trabajadores 25 técnicos vinculados
ASSE	prestación de múltiples servicios al Hospital de Colonia	\$U 40.000.000	4 cooperativas	60 trabajadores
OSE	Montevideo	\$3.000.000	1	4 trabajadores



Consejo de Formación en Educación – CFE/Unidad de Estudios Cooperativos del SCEAM/UDELAR

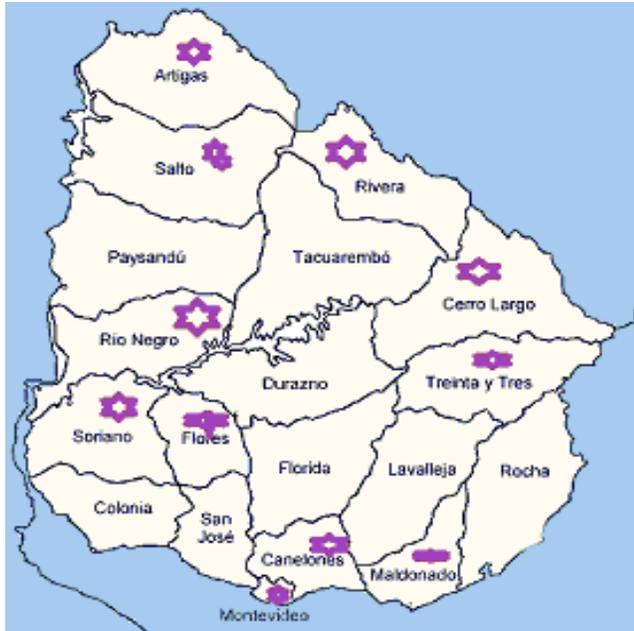
Curso-Taller “Cooperación y Cooperativismo en la Educación” para docentes de cualquier nivel educativo. 15 EDICIONES en 11 Deptos. CFE reconoce este Curso como de Especialización docente para egresados (IPES), y en las Carreras de Maestro Técnico, Maestro/a de primera infancia y Educadores Sociales es materia curricular opcional.

ANEP/CETP/UTU: Planeamiento Educativo/Unidad de Alfabetización Laboral y Programas: Jóvenes Emprendedores, Agrario, Productivo, Unidades Regionales de Educación Permanentes (UREP), de Integración. Formación a Docentes (Curso-Taller y Seminario de actualización) y a estudiantes en talleres de cooperativismo. ANEP/CES: Jornadas con 400 docentes diseñando «Pedagogías multipropósito»

+ de 600 docentes
+ de 200 estudiantes
formados
+ de 40 cooperativas
vinculadas
+ **\$13.500.000** en el
período 2015-2019

UDELAR - FCEyA: Diplomado de Economía y Gestión para la Inclusión 4 ediciones - 60 profesionales capacitados

UTEC: Incorporación de un Curso de Cooperativismo con crédito curricular como materia de Programas Especiales.



Pasantías en cooperativas:

UDELAR - FCEyA: Espacios de Formación Integral (EFIs) pasantías en cooperativas

UDELAR – IENBA: Diseño gráfico y de marca para cooperativas

UTU - Convenios con Federaciones y CUDECOOP

Programa de Apoyo a Entidades Cooperativas que trabajan con la Educación Formal (PAECEF) Cursos y talleres ofrecidos por 30 cooperativas, para alumnos y docentes (primaria, secundaria y UTU) con aplicación práctica en proyectos de cooperación y cooperativismo, sus valores y principios (más de 3000 estudiantes participaron de diversas actividades).

+ de 600 docentes
+ de 200 estudiantes
formados
+ de 40 cooperativas
vinculadas
+ **\$13.500.000** en el
período 2015-2019

Convenio INEFOP/INACOOP/ CUDECOOP	Compromiso Convenio I 2016/18 y II 2019/20	Realizado I y II	% cumplimiento
Capacitaciones	180	352	196%
Asistencias Técnicas	180	99	55%
Consultorías de investigación	4	4	100%

Cooperativas	406
Acciones	611
Personas	6118
ECAs y Consultores que han trabajado	142
ECAs formadas para Módulo Transversal Cooperativo	38

FONDOS	INEFOP	INACOOP	Cooperativas
Convenios: 1/2017-5/2020	76.000.000	24.000.000	0
Ejecutados + comprometidos	43.282.737 + 18.007.787	16.830.928	7.548.310
	54% + 22%=76%	70%	12% de lo ejecutado

Integración en el Grupo Piloto Internacional de la Economía Social y Solidaria (GPIESS)

Misiones prospectivas desarrolladas en el marco de la RECM (Sudáfrica – Namibia y Botswana -2018, con la participación de CONAPROLE e Israel – 2019)

Recepción de delegaciones extranjeras : Alemania, España, País Vasco, Cataluña, Francia, Estados Unidos, Canadá, País Vasco, Bolivia, Brasil, Costa Rica, Chile, Cuba, México, Perú.

Programas de trabajo RECM/REAF

Diálogos con el Comité Económico y Social de la Unión Europea y CEPES España

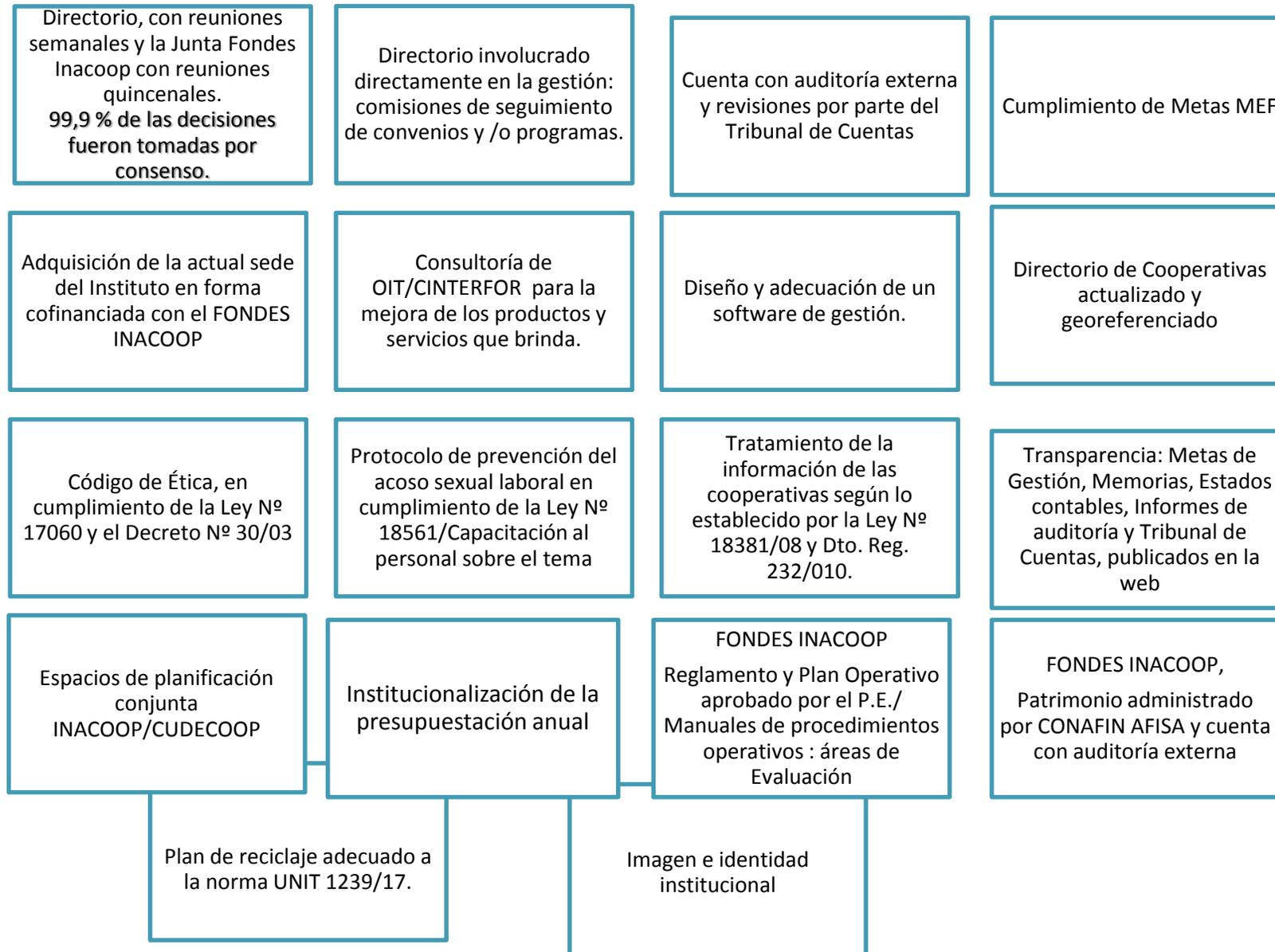
Misiones de intercambio con Cuba, Chile, Italia (Región Emilia Romagna) y Mondragón.

Presidencia de la RED de Organismos Públicos de Fomento, Promoción, Fiscalización y Financiamiento

Posicionamiento del movimiento con apoyo de INACCOOP en Cooperativa de las Américas presidiendo: Cooperativas de las Américas y la vicepresidencia mundial de ACI (CUDECOOP,) Red de Cooperativas de Vivienda FUCVAM,) CICOPA MERCOSUR (FCPU), Red de Cooperativas Agrarias (CAF)

Realización de la IV Cumbre Regional Cooperativa en Montevideo con apoyo de INACCOOP con la participación de más de 1600 representantes

Integración en Transforma Uruguay, Consejo Nacional de Género, Uruguay XXI





ASESORAMIENTO Y DISEÑO DE NORMATIVAS

Ley de ESS 19.848/, con vigencia desde 2020

Ley de Cotitularidad 19.837/2019 (Cooperativas de Vivienda) y Decreto Reglamentario en proceso

Ley del FONDES 19.337 y Decreto Reglamentario 159/016

Resolución DGI N° 3180/2018: exoneración de IVA sobre intereses de créditos de contribuyentes de IMEBA.

Decreto Reglamentario de la Ley de Cooperativas: 183/018

Ley de Inversiones: Dto Decreto reglamentario de la ley de inversiones: 143/018, art. 1 incluye a las cooperativas.

Asesoramiento a cooperativas, profesionales contables y jurídicos, áreas gubernamentales